



**FUTURUM**  
PROSPECTIVAS INVESTIGATIVAS



El Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional de San Juan Del Cesar – La Guajira (**INFOTEP**) es una Institución de Educación Superior de orden nacional, que ofrece una formación integral, mediante programas académicos pertinentes y de excelencia; fundamentados en la docencia, la investigación y la proyección social. Comprometidos con el mejoramiento, materialización de las oportunidades de mejora, para la construcción de una sociedad justa e inclusiva en el contexto regional, nacional e internacional, por esta razón se presentan las autoridades del Instituto:

**Luis Alfonso Pérez Guerra**  
Rector

**Carlos Mario Guerra Camargo**  
Vicerrector Administrativo y Financiero

**Yamelys Navarro Becerra**  
Vicerrectora Académica

**Rubén Darío Brito**  
Asesor Planeación

#### COMITÉ EDITORIAL DE LA PUBLICACION

**Carlos Mario Rodríguez Carrillo**  
Responsable Centro de Investigación.

**Neva Hinojosa Meneses**  
Jefe de programa: Técnica Profesional en Seguridad Industrial.

**María Lucía Amaya Díaz**  
Jefe de programa: Técnica Profesional en Prevención de Riesgos Labores.

**Nicolas Daza Maestre**  
Jefe de programa: Técnica Profesional en Operaciones Mineras y Tecnología en Gestión Minera

**Janier Lago Armenta**  
Jefe de programa: Técnica Profesional en Procesos Contables y Tecnología en Gestión Contable y Financiera  
Jefe de programa: Técnica Profesional en Soporte y Procesos Informáticos y Tecnología en Desarrollo y Gestión de Sistemas Informáticos.

**Efrain Alberto Egurrola Daza**  
Programa de Técnico profesional en Producción Agroindustrial de alimentos.



CO-SC-CER214900



Certificados en Calidad





@2022 **FUTURUM: PROSPECTIVAS INVESTIGATIVAS**

Email: [prospectivasinvestigativas@infotep.edu.co](mailto:prospectivasinvestigativas@infotep.edu.co)

**INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL**  
ISSN: 1317-102X – CREACIÓN

**INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL**

NIT. 860402193-9

Dirección: Carrera. 13 N 7A- 61

Teléfono: +57 (5) 7740098 PBX: +57 (5) 7740404

Web: [www.infotep.edu.co](http://www.infotep.edu.co)

Email. [contactenos@infotep](mailto:contactenos@infotep)

Se prohíbe la reproducción total o parcial de esta revista en cualquier forma, sin la autorización del Comité Editorial. Sólo se autoriza a los organismos indexadores, Centros de Documentación e Información y Bases de Datos Bibliográficos a utilizar los resúmenes, abstracts y/o el contenido completo de los trabajos publicados, previa solicitud al Comité Editorial y emisión de certificación de inclusión por parte de aquello



# CONTENIDO



CO-SC-CER214900



Certificados en Calidad



# FUTURUM PROSPECTIVAS INVESTIGATIVAS

## CONTENIDO

	Pág.
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 1:</b> <b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b> Sulmira Patricia Medina Payares VISIONES DEL PROCESO GENERADOR DE APRENDIZAJES ORGANIZACIONALES PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO.....	12
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 2:</b> <b>DISEÑO ORGANIZACIONAL</b> Felipe Francisco Marulanda Figueroa DISEÑO ORGANIZACIONAL COMO ESTRUCTURA EN EL LOGRO DEL DESARROLLO UNIVERSITARIO.....	30
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 3:</b> <b>ESTRUCTURA ORGÁNICA</b> Mónica del Carmen Díaz Salinas ESTRUCTURA ORGÁNICA EN EL MEJORAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE APRENDIZAJES ORGANIZACIONALES PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO.....	44
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 4:</b> <b>DEPARTAMENTALIZACIÓN</b> Yamelys Navarro Becerra DEPARTAMENTALIZACIÓN GENERADO POR COMPETENCIAS DESDE VISIONES TEÓRICO-CONCEPTUALES.....	52
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 5:</b> <b>ORGANIGRAMAS – DIAGRAMAS DE FLUJOS</b> Patricia Del Rocío Chavarry Ysla ORGANIGRAMAS – DIAGRAMAS DE FLUJOS DESDE LA APLICACIÓN DE SISTEMAS DE APRENDIZAJES ORGANIZACIONALES PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO.....	62
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 6:</b> <b>LA AUTORIDAD</b> Luis Alfonso Pérez Guerra SISTEMAS DE APRENDIZAJES ORGANIZACIONALES PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO COMO FUNDAMENTO EN LA CONDUCCIÓN GERENCIAL.....	79

**NÚCLEO PROBLÉMICO 7:**

**CULTURA ORGANIZACIONAL**

Carlos Mario Rodríguez Carrillo

MÉTODOS DE CULTURA ORGANIZACIONAL PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO.....	92
---	----

**NÚCLEO PROBLÉMICO 8:**

**COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL**

Rafael Moisés Rosas Sánchez

MODELO APLICATIVO DEL COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL.....	112
--	-----

## AUTORES

<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 1:</b>	
<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	
VISIONES DEL PROCESO GENERADOR DE APRENDIZAJES ORGANIZACIONALES PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO.....	12
Sulmira Patricia Medina Payares - Administradora de empresas, Magister en Gerencia de Mercadeo, Doctora en Ciencias Gerenciales - Directora de Investigación de UNIGUAJIRA	
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 2:</b>	
<b>DISEÑO ORGANIZACIONAL</b>	
DISEÑO ORGANIZACIONAL COMO ESTRUCTURA EN EL LOGRO DEL DESARROLLO UNIVERSITARIO.....	30
Felipe Francisco Marulanda Figueroa - Licenciado en Ciencias Naturales y Educación Ambiental, Coordinador Nodo Cesar RedColsi, Asesor proyectos de investigación formativa para la RedColsi. Docente Escuela Normal Superior Sagrada Familia Urao Antioquia.	
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 3:</b>	
<b>ESTRUCTURA ORGÁNICA</b>	
ESTRUCTURA ORGÁNICA EN EL MEJORAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE APRENDIZAJES ORGANIZACIONALES PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO.....	44
Mónica del Carmen Díaz Salinas – Licenciada en Filosofía e Historia, Especialista en Educación Ambiental, Magister en Educación Superior. – Docente de Planta INFOTEP.	
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 4:</b>	
<b>DEPARTAMENTALIZACIÓN</b>	
DEPARTAMENTALIZACIÓN GENERADO POR COMPETENCIAS DESDE VISIONES TEÓRICO-CONCEPTUALES.....	52
Yamelys Navarro Becerra – Ingeniera Agroindustrial, Especialista en Pedagogía y Docencia, Magister en Ciencias Ambientales, Doctora en Ciencias Gerenciales – Vicerrectora Académica INFOTEP.	
<b>NÚCLEO PROBLÉMICO 5:</b>	
<b>ORGANIGRAMAS – DIAGRAMAS DE FLUJOS</b>	
ORGANIGRAMAS – DIAGRAMAS DE FLUJOS DESDE LA APLICACIÓN DE SISTEMAS DE APRENDIZAJES ORGANIZACIONALES PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO.....	62

Patricia Del Rocío Chavarry Ysla – Licenciada en Docencia Universitaria E Investigación, Doctora en Gestión Universitaria - Miembro del cuerpo docente Escuela de Posgrado Universidad Tecnológica del Perú.

**NÚCLEO PROBLÉMICO 6:**

**LA AUTORIDAD**

SISTEMAS DE APRENDIZAJES ORGANIZACIONALES PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO COMO FUNDAMENTO EN LA CONDUCCIÓN GERENCIAL..... 79

Luis Alfonso Pérez Guerra – Contador Público, Magister en gerencia Financiera, Doctor en Ciencias Gerenciales – Rector de INFOTEP.

**NÚCLEO PROBLÉMICO 7:**

**CULTURA ORGANIZACIONAL**

MÉTODOS DE CULTURA ORGANIZACIONAL PARA EL CONTEXTO UNIVERSITARIO..... 92

Carlos Mario Rodríguez Carrillo - Contador público, Administrador de empresas, Especialista en gerencia en finanza

**NÚCLEO PROBLÉMICO 8:**

**COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL**

MODELO APLICATIVO DEL COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL..... 112

Rafael Moisés Rosas Sánchez - Contador Público, Magister en Impuestos, Doctor en derecho - Docente del Instituto Tecnológico Nacional de México, campus Tehuacán.



**FUTURUM**  
PROSPECTIVAS INVESTIGATIVAS